

## Bestuursverslag 2020

In dit document doet de Raad van Bestuur van het Agis Innovatiefonds verslag over het jaar 2020. Het fonds is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en in die hoedanigheid onafhankelijk. Het Agis Innovatiefonds draagt bij aan het verbeteren van de gezondheidszorg en heeft van oorsprong de opdracht om het eigen vermogen zoveel mogelijk in stand te houden, zodat de continuïteit van het verwezenlijken van het doel gewaarborgd is.

Het fonds ondersteunt initiatieven die eraan bijdragen dat mensen met (nog g)een chronische aandoening zich gezonder voelen en onafhankelijker kunnen zijn. Initiatieven die vanuit dat perspectief bijdragen aan het verbeteren van de gezondheidszorg.

Het bestuur van het Agis Innovatiefonds kijkt positief terug op het jaar 2020 waarin de samenwerking met het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie geleid heeft tot het kunnen ondersteunen en faciliteren van een groot aantal bijzondere initiatieven. Het programma Chronisch Gezond brengt ontwerpers en andere partijen bij elkaar met het oog op het versterken van de eigen regie (en samenredzaamheid) van mensen met een chronische aandoening. Door mensen uit verschillende sectoren bij elkaar te brengen, ontstaat een frisse kijk op hoe het anders kan.

## Terugblik speerpunten 2020

In het beleidsplan van 2020 -2021 zijn drie speerpunten benoemd: 1. Opzet meerjarenprogramma in samenwerking met het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie, 2. Reguliere aanvragen en 3. Stimuleren en steunen van (jonge) innovators). Hieronder wordt teruggekeken op de inspanningen en resultaten hierop.

### 1. Opzet meerjarenprogramma Chronisch Gezond

Ontwikkelen vanuit een perspectief van gezondheid en zelfregie van mensen vraagt om anders denken én doen. Ontwerpers, zoals (interieur)architecten, productontwerpers, social designers of digitale makers, hebben met hun creativiteit, verbeeldingskracht en verbindingskwaliteiten de mogelijkheid nieuwe werkwijzen en denkrichtingen te introduceren, en in co-creatie tot oplossingen te komen die beter aansluiten op de (persoonlijke) behoeften van mensen. Dat vergroot de kans dat wat bedacht wordt ook daadwerkelijk verschil maakt voor de mensen voor wie het bedoeld is. Dat was een belangrijke reden om de samenwerking met het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie aan te gaan.

Met het programma Chronisch Gezond hebben de twee fondsen partijen uit de ontwerp- en gezondheidswereld bij elkaar gebracht. In de open oproep werden nieuwe of bestaande coalities van gemeenten, zorgaanbieders, welzijnsorganisaties, particuliere initiatiefnemers, ondernemers en mensen met een aandoening uitgenodigd om samen met ontwerpers te werken aan nieuwe producten, ruimtelijke interventies of gezondheidsconcepten ter versterking van de zelfregie van mensen in hun alledaagse leefomgeving.

De eerste zes projecten zijn vlak voor het uitbreken van de COVID-19 pandemie van start gegaan. De creativiteit van de betrokken mensen, heeft ervoor gezorgd dat de initiatieven in aangepaste vorm doorgang konden vinden. Het heeft geleid tot verrassende nieuwe inzichten die in het vervolg van de projecten maar ook in het leven na de pandemie betekenisvol zijn. Voor zowel de mensen uit de doelgroep zelf als de ontwerpmethodieken. Zo werden bijvoorbeeld de verschillen tussen mensen met of zonder chronische aandoening in sommige opzichten in het dagelijks leven kleiner. Veel meer mensen dan voorheen waren namelijk aangewezen op 'werk of school op afstand'. Maar ook konden jongeren met vermoeidheidsverschijnselen hun energie beter verdelen doordat bijvoorbeeld het reizen achterwege bleef op een dag. Voor wat betreft de ontwerpmethodieken werd bijvoorbeeld 'meelopen of meelevens' omgezet in het op een andere manier inkijkjes krijgen in het dagelijks leven van de mensen die het betrof. Social media had daarin een duidelijke rol.

Door diverse activiteiten te organiseren voor een breed geïnteresseerd Chronisch Gezond netwerk, is de waarde van ontwerp bij vraagstukken op gebied van gezondheid en zorg in de schijnwerper gezet. De bij de initiatieven betrokken mensen zijn in de gelegenheid gesteld om hun kennis en opgedane ervaring te delen met de anderen. Zo kunnen initiatieven elkaar bevruchten en ook anderen geïnteresseerden inspireren. Dat laatste was een belangrijke reden om net zoals in 2019 een bijdrage te leveren aan de Dutch Design Week.

## 2. Aanvragen in 2020

De aanvragen die in 2020 bij de twee reguliere rondes zijn ontvangen, zijn conform de bestaande criteria beoordeeld. Aanvragers konden voorafgaand voor advies of ruggespraak over een idee of aanvraag terecht bij de coördinator / directeur. Daarmee wordt beoogd om initiatiefnemers in een vroeg stadium een beeld te geven of er aansluiting is met de doelen van het Agis Innovatiefonds. Daarnaast wordt er advies gegeven op welke manier aanvragen versterkt kunnen worden.

In Tabel 1 is het overzicht van ontvangen ideeën en aanvragen en hun afhandeling opgenomen. In 2020 zijn er 30 reguliere projectaanvragen uit twee aanvraagrondes voorgelegd aan het bestuur. Drie hiervan kwamen voort uit een voorgelegd idee.

**Tabel 1:** Aantal reguliere aanvragen dat is beoordeeld en toegekend inclusief het bedrag dat toegekend is, voor de jaren 2014 tot en met 2020.

Reguliere Aanvragen	Idee voorgelegd	Beoordeelde aanvragen	Toegekende aanvragen	Toegekend Reguliere aanvragen	Toegekend Open Orroep	Totaal
Kalenderjaar						
2014		20	5	€ 131.601		
2015		48	9	€ 437.216		
2016		76	20	€ 751.276		
2017	4	46	12	€ 670.778		
2018	26	46	9	€ 325.402		
2019	8	18	4	€ 168.195	€ 360.000	€528.195
2020	25	30	16	€ 864.963		

Het aantal binnengekomen en toegekende reguliere aanvragen is in 2020 ten opzichte van het jaar 2019 toegenomen, evenals het toegekende bedrag. Dit is voor een belangrijk deel te verklaren door de positieve spin-off van het programma Chronisch Gezond.

In 2020 hebben de volgende initiatieven een toekenning ontvangen:

1. [Ontwikkelwerkplaats Goede Buren Overvecht](#)
2. [Integrale ondersteuner gedragsverandering \(beginnende\) hart- en vaatziekten](#)
3. [EAST-project; EenzaamheidsAanpak Studenten](#)
4. [Revalidoer](#)
5. [Eigen regie in Actie](#)
6. [Jong, Gezond & Speciaal!](#)
7. [FLOOR academy](#)
8. [Een Chronisch Gezonde Van Deyssebuurt](#)
9. [Reframing Gecombineerde Leefstijlinterventies](#)
10. [Huis van Gé](#)
11. [Wijzer met een Wijnvlek](#)
12. [Net als Jij](#)

13. Jongerenprogramma: geest, gedachten en gedrag. Psychische kwetsbaarheid en veerkracht verbeeld
14. [Project March](#)
15. [Peer2Peer Student Support](#)
16. Het vooronderzoek van Antinnitus: een Virtual Reality behandeling om tinnitus te genezen (onder voorbehoud van medefinanciering).

### 3. Stimuleren en steunen van (jonge) innovators

In 2020 zijn twee initiatieven gesteund waarbij jonge innovators een rol speelden. In het Project MARCH van Stichting Moving Bird werkt een team van studenten van de TU Delft samen aan de (door)ontwikkeling van een exoskelet voor mensen met een dwarslaesie. Al vier jaar op rij ondersteunt ons fonds deze stichting met een jaarlijks wisselend team waardoor het product zich steeds verder kan ontwikkelen en verduurzamen.

Daarnaast is opnieuw steun gegeven aan de Avicenna Health Hackaton. Tijdens dit tweedaags event konden teams van studenten en professionals samenwerken aan oplossingen voor ingebrachte praktijkvraagstukken. Het thema dit jaar was 'the ageing population'. Op dag twee werden door een jury (waarin ook Ine van Hest, lid van de Raad van Toezicht van het Agis Innovatiefonds, plaatsnam) de prijswinnaars gekozen.

### 4. Overige activiteiten

Naast de drie bovengenoemde speerpunten heeft ons fonds in 2020 een bijdrage geleverd aan een virtuele hackathon "ReSTART HEALTHcare". Dit was een eenmalige samenwerking tussen Deloitte, Nationale-Nederlanden, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, Alles is Gezondheid, het Agis Innovatiefonds en Dutch Hacking Health die in juni gezamenlijk een virtuele hackathon organiseerden. Doel van deze hackathon was het versnellen van digitale innovaties die zorgen voor het herstarten van de zorg tijdens de COVID-19 pandemie en het verbeteren van gezondheid in Nederland.

De uitdaging voor de deelnemende teams was: "hoe kunnen wij de gezondheid en veerkracht van de burger, professional en patiënt vergroten"?

In 2021 wordt teruggeblikt op de Hackaton en haar opbrengst als input om te beoordelen of het opnieuw ondersteunen van een dergelijk initiatief legitiem is in het licht van de missie van het Agis Innovatiefonds.

## Financiën

Het fonds heeft over 2020 een negatief exploitatieresultaat behaald van € 69.325 als resultante van een groter bedrag aan toegekende aanvragen enerzijds en lagere opbrengsten uit beleggingen anderzijds.

Het vermogen van de stichting bedraagt ultimo 2020 € 36.285.308 en bestaat uit:

- Stichtingskapitaal	€ 454.245
- Statutair gebonden vermogen	€ 30.783.354
- Overige reserves	€ 4.067.289
- Reserve koersverschillen	€ 980.420

In 2020 is € 864.963 aan projecten toegekend.

## Governance en samenstelling bestuurlijke organen

### Raad van Toezicht

Dik Hermans, voorzitter  
Arno Barens  
Ine van Hest

In 2020 heeft de Raad van Toezicht driemaal vergaderd (waarvan één in gezamenlijkheid met het volledige Bestuur). Tijdens de drie vergaderingen is de voortgang van het fonds besproken en de financiële rapportages. Daarvan maakte ook de financiële resultaten van de beleggingsportefeuille deel uit. De financiële verslaglegging over 2019 is besproken in aanwezigheid van de externe accountant. Tevens heeft de Raad van Toezicht de begroting 2021 goedgekeurd. De samenwerking met het Stimuleringsfonds en de open oproep Chronisch Gezond zijn als strategisch thema geagendeerd, besproken en ondersteund door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft tevens zijn waardering uitgesproken over de genomen koers en de positieve resultaten (meer en betere projecten).

## **Raad van Bestuur**

Eeke van der Veen, voorzitter  
Jaap Habicht  
Dick Herfst  
Hetty Linden (tot 1 september)

In 2020 heeft het bestuur vijf keer vergaderd. Daarnaast is er een gezamenlijk overleg geweest met de Raad van Toezicht. Tussendoor is veelvuldig telefonisch en schriftelijk (per e-mail) overleg geweest, met name inzake de open oproep Chronisch Gezond. Wegens de beperkende maatregelen rondom de Coronapandemie hebben alle vergaderingen na maart digitaal plaatsgevonden. Op 1 september eindigde de bestuurstermijn van Hetty Linden. Na acht jaar een bestuurlijke rol te hebben vervuld, heeft zij op verzoek van de RvB in het laatste kwartaal van 2020 een adviserende rol vervuld.

## **Governance**

De Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur hebben in 2020 geëvalueerd op hun rol. Dit heeft niet geleid tot noodzakelijke aanpassingen in de werkwijzen en samenwerking van Raad van Toezicht en Raad van Bestuur.

## **Het programmabureau van de stichting**

De ontwikkelingen en groei van activiteiten in 2020 heeft het bestuur doen besluiten om de functie van het bureau te versterken door meer bevoegdheden bij het bureau te beleggen en daarmee bij de programma coördinator. Om die reden is de functie omgezet in een directeursfunctie. Het nog steeds compacte programmabureau voert de dagelijkse werkzaamheden van het fonds uit. Hiertoe behoren het project control, de dagelijkse samenwerking met andere partijen, het bijwonen van netwerkbijeenkomsten en de advisering van initiatiefnemers ter voorbereiding op een aanvraag. Maar ook taken rondom communicatie, financiën en de ondersteuning van de verschillende vergaderingen. Het bestuur dankt de medewerkers van het bureau voor de uitstekende wijze waarop zij hebben bijgedragen aan de werkzaamheden van ons fonds. Professioneel en inspirerend.

## **Communicatie en zichtbaarheid**

In 2020 zijn er diverse activiteiten gesteund en georganiseerd die de mogelijkheid hebben gegeven om de bedoeling van het Agis Innovatiefonds onder de aandacht te brengen. Het programma Chronisch Gezond heeft er voor gezorgd dat er daarnaast ook een aantal sprekende voorbeeldprojecten zijn bijgekomen die ondersteund worden. In 2021 wordt

voortgeborduurd op deze lijn.

## **Tot slot**

Het Agis Innovatiefonds is trots op de initiatiefnemers en direct betrokkenen die zich met veel enthousiasme, gedrevenheid en lef inzetten voor een mensgerichte vernieuwing van ons gezondheidssysteem door verfrissende aanpakken, het smeden van nieuwe verbanden en het omdenken van de vraagstukken die ons bezighouden.

Bestuur Agis Innovatiefonds

Eeke van der Veen, voorzitter

Jaap Habicht

Dick Herfst

Hetty Linden